

Публичное акционерное общество
«Акционерная финансовая корпорация «Система»
Российская Федерация, г. Москва

Годовое заседание общего собрания акционеров

Дата и время проведения заседания: 26 июня 2026 года, 11 часов 00 минут (московское время). Место (адрес) проведения заседания: Российская Федерация, г. Москва, Проспект Мира, д. 150, Гостиничный комплекс «Космос», зал «Вечерний Космос». Время начала регистрации лиц, участвующих в собрании: 10 часов 00 минут (московское время). Дата окончания приема бюллетеней для голосования при заочном голосовании: 23 июня 2026 года.

Ф.И.О. или полное наименование акционера	
Регистрационный номер	Количество голосов

Б Ю Л Л Е Т Е Н Ъ № 1
для голосования по вопросам повестки дня № 1, 2 и 3.

Оставьте один вариант голосования, ненужные варианты зачеркните.

1. Утверждение годового отчета ПАО АФК «Система» за 2025 год.			
Формулировка решения, поставленного на голосование:		Варианты голосования	
Утвердить годовой отчет ПАО АФК «Система» за 2025 год.		За	Против
* Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			Воздержался
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО АФК «Система» за 2025 год.			
Формулировка решения, поставленного на голосование:		Варианты голосования	
Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО АФК «Система» за 2025 год.		За	Против
* Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			Воздержался
3. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков ПАО АФК «Система» по результатам 2025 года.			
Формулировка решения, поставленного на голосование:		Варианты голосования	
Не выплачивать дивиденды по результатам отчетного 2025 года. Чистую прибыль, полученную ПАО АФК «Система» по результатам 2025 года, оставить без распределения (без покрытия).		За	Против
* Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			Воздержался
**	Проставьте знак X напротив варианта, в соответствии с которым осуществляется голосование (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).	Голосование осуществляется в соответствии с указаниями приобретателей акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	
		Голосование осуществляется в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.	
		Голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	
		Голосование осуществляется при передаче части акций после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	

Голосующий вправе выбрать только один вариант голосования, кроме случаев голосования в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Лицо, имеющее право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, имеет право досрочно направить заполненный и подписанный бюллетень в ПАО АФК «Система» по адресу: Российская Федерация, 125009, г. Москва, ул. Моховая, д. 13, стр. 1, ПАО АФК «Система», Корпоративному секретарю. Бюллетени, полученные не позднее 23 июня 2026 года, будут учтены при определении кворума и подведении итогов голосования.

В случае подписания бюллетеня представителем или правопреемником, необходимо указать его фамилию и инициалы, реквизиты документа, удостоверяющего полномочия и приложить такой документ или его копию, заверенную в установленном законодательством порядке.

Проекты утверждаемых Общим собранием акционеров годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества доступны для ознакомления в составе информации (материалов), подлежащей (подлежащих) предоставлению лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. Материалы размещены на странице в сети Интернет <https://sistema.ru/investors-and-shareholders/stockholders-meeting/materials>. В перечне файлов, размещенных в сети Интернет, соответствующие документы указаны под номерами 3 и 4 соответственно.

Дополнительные разъяснения по порядку заполнения бюллетеня содержатся на обороте бюллетеня.

Обязательно
ПОДПИШИТЕ
бюллетень!

Ф.И.О. представителя или правопреемника,
реквизиты документа, удостоверяющего полномочия
(№, дата выдачи, лицо выдавшее документ)

подпись акционера
(правопреемника или представителя)

Графы * и ** заполняются ТОЛЬКО лицами, которые приобрели/передали акции **после даты определения (фиксации) лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров** и имеющими доверенность на голосование или имеющими указания приобретателя по голосованию, а также лицами, голосующими в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Разъяснения по порядку заполнения бюллетеня:

- 1) В случае если голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам, голосующий вправе оставить (выбрать) более одного варианта голосования, в иных случаях голосующий вправе оставить (выбрать) только один вариант голосования.
- 2) В случае если голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций.
- 3) В случае если в бюллетене оставлено (выбрано) более одного варианта голосования, в полях для проставления числа голосов, отданных за каждый вариант голосования, голосующим также должно быть указано число голосов, отданных за соответствующий вариант голосования, и сделана отметка о том, что голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.
- 4) В случае если после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, переданы не все акции, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что часть акций передана после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. В случае если в отношении переданных акций получены указания приобретателей таких акций, совпадающие с оставленным (выбранным) вариантом голосования, такие голоса суммируются.

Публичное акционерное общество
«Акционерная финансовая корпорация «Система»
Российская Федерация, г. Москва

Годовое заседание общего собрания акционеров

Дата и время проведения заседания: 26 июня 2026 года, 11 часов 00 минут (московское время). Место (адрес) проведения заседания: Российская Федерация, г. Москва, Проспект Мира, д. 150, Гостиничный комплекс «Космос», зал «Вечерний Космос». Время начала регистрации лиц, участвующих в собрании: 10 часов 00 минут (московское время). Дата окончания приема бюллетеней для голосования при заочном голосовании: 23 июня 2026 года.

Ф.И.О. или полное наименование акционера	
Регистрационный номер	Количество голосов

Б Ю Л Л Е Т Е Н Ь № 2
для голосования по вопросу повестки дня № 4.

4. Избрание членов Совета директоров ПАО АФК «Система».

При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Общества, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами. Дробная часть голоса, полученная в результате умножения числа голосов, принадлежащих акционеру - владельцу дробной акции, на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров Общества, может быть отдана только за одного кандидата.

Количество акций	Количество кумулятивных голосов
x 9 =	

Формулировка решения, поставленного на голосование: ИЗБРАТЬ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ В СЛЕДУЮЩЕМ СОСТАВЕ:									
№	Фамилия, имя, отчество кандидата	Количество Голосов «ЗА»				* Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ)			
						Количество голосов «ЗА»	«ЗА» всех кандидатов	«ПРОТИВ» всех кандидатов	«ВОЗДЕРЖАЛСЯ» по всем кандидатам
1			«За» всех кандидатов	«Против» всех кандидатов	«Воздержался» по всем кандидатам				
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									

**	Проставьте знак X напротив варианта, в соответствии с которым осуществляется голосование (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).		Голосование осуществляется в соответствии с указаниями приобретателей акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.
			Голосование осуществляется в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.
			Голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.
			Голосование осуществляется при передаче части акций после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.

Голосующий вправе выбрать только один вариант голосования, кроме случаев голосования в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Лицо, имеющее право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, имеет право досрочно направить заполненный и подписанный бюллетень в ПАО АФК «Система» по адресу: Российская Федерация, 125009, г. Москва, ул. Моховая, д. 13, стр. 1, ПАО АФК «Система», Корпоративному секретарю. Бюллетени, полученные не позднее 23 июня 2026 года, будут учтены при определении кворума и подведении итогов голосования.

В случае подписания бюллетеня представителем или правопреемником, необходимо указать его фамилию и инициалы, реквизиты документа, удостоверяющего полномочия и приложить такой документ или его копию, заверенную в установленном законодательством порядке.

Дополнительные разъяснения по порядку заполнения бюллетеня содержатся на обороте бюллетеня.

Обязательно ПОДПИШИТЕ бюллетень!	Ф.И.О. представителя или правопреемника, реквизиты документа, удостоверяющего полномочия (№, дата выдачи, лицо выдавшее документ)	подпись акционера (правопреемника или представителя)
----------------------------------	---	--

Графы * и ** заполняются ТОЛЬКО лицами, которые приобрели/передали акции **после даты определения (фиксации) лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров** и имеющими доверенность на голосование или имеющими указания приобретателя по голосованию, а также лицами, голосующими в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Разъяснения по порядку заполнения бюллетеня:

- 1) В случае если голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам, голосующий вправе оставить (выбрать) более одного варианта голосования, в иных случаях голосующий вправе оставить (выбрать) только один вариант голосования.
- 2) В случае если голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций.
- 3) В случае если в бюллетене оставлено (выбрано) более одного варианта голосования, в полях для проставления числа голосов, отданных за каждый вариант голосования, голосующим также должно быть указано число голосов, отданных за соответствующий вариант голосования, и сделана отметка о том, что голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.
- 4) В случае если после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, переданы не все акции, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что часть акций передана после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. В случае если в отношении переданных акций получены указания приобретателей таких акций, совпадающие с оставленным (выбранным) вариантом голосования, такие голоса суммируются.

Публичное акционерное общество
«Акционерная финансовая корпорация «Система»
Российская Федерация, г. Москва

Годовое заседание общего собрания акционеров

Дата и время проведения заседания: 26 июня 2026 года, 11 часов 00 минут (московское время). Место (адрес) проведения заседания: Российская Федерация, г. Москва, Проспект Мира, д. 150, Гостиничный комплекс «Космос», зал «Вечерний Космос». Время начала регистрации лиц, участвующих в собрании: 10 часов 00 минут (московское время). Дата окончания приема бюллетеней для голосования при заочном голосовании: 23 июня 2026 года.

Ф.И.О. или полное наименование акционера	
Регистрационный номер	Количество голосов

Б ю л л е т е н ь № 3
для голосования по вопросам повестки дня № 5 и 6.

Оставьте **один** вариант голосования, **ненужные варианты зачеркните**.

5. Назначение аудиторских организаций ПАО АФК «Система».				
Формулировка решения, поставленного на голосование:		Варианты голосования		
5.1. Назначить аудиторской организацией для проведения аудита бухгалтерской отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета на 2026 год Акционерное общество «Деловые решения и технологии».		За	Против	Воздержался
*	Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			
5.2. Назначить аудиторской организацией для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности на 2026 год Акционерное общество «Деловые решения и технологии».		За	Против	Воздержался
*	Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			
6. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», в новой редакции.				
Формулировка решения, поставленного на голосование:		Варианты голосования		
Утвердить Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», в новой редакции.		За	Против	Воздержался
*	Число голосов, отданных за каждый вариант голосования (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).			
**	Проставьте знак X напротив варианта, в соответствии с которым осуществляется голосование (заполняется только в случаях, указанных в ПРИМЕЧАНИЯХ).		Голосование осуществляется в соответствии с указаниями приобретателей акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	
			Голосование осуществляется в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.	
			Голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении акций, переданных после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	
			Голосование осуществляется при передаче части акций после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров.	

Голосующий вправе выбрать только один вариант голосования, кроме случаев голосования в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Лицо, имеющее право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, имеет право досрочно направить заполненный и подписанный бюллетень в ПАО АФК «Система» по адресу: Российская Федерация, 125009, г. Москва, ул. Моховая, д. 13, стр. 1, ПАО АФК «Система», Корпоративному секретарю. Бюллетени, полученные не позднее 23 июня 2026 года, будут учтены при определении кворума и подведении итогов голосования.

В случае подписания бюллетеня представителем или правопреемником, необходимо указать его фамилию и инициалы, реквизиты документа, удостоверяющего полномочия и приложить такой документ или его копию, заверенную в установленном законодательством порядке.

Проект утверждаемого Общим собранием акционеров Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО АФК «Система», доступен для ознакомления в составе информации (материалов), подлежащей (подлежащих) предоставлению лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. Материалы размещены на странице в сети Интернет <https://sistema.ru/investors-and-shareholders/stockholders-meeting/materials>. В перечне файлов, размещенных в сети Интернет, соответствующий документ указан под номером 13.

Дополнительные разъяснения по порядку заполнения бюллетеня содержатся на обороте бюллетеня.

Обязательно
ПОДПИШИТЕ
бюллетень!

Ф.И.О. представителя или правопреемника,
реквизиты документа, удостоверяющего полномочия
(№, дата выдачи, лицо выдавшее документ)

подпись акционера
(правопреемника или представителя)

Графы * и ** заполняются ТОЛЬКО лицами, которые приобрели/передали акции **после даты определения (фиксации) лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров** и имеющими доверенность на голосование или имеющими указания приобретателя по голосованию, а также лицами, голосующими в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг.

Разъяснения по порядку заполнения бюллетеня:

- 1) В случае если голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам, голосующий вправе оставить (выбрать) более одного варианта голосования, в иных случаях голосующий вправе оставить (выбрать) только один вариант голосования.
- 2) В случае если голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что голосование осуществляется по доверенности, выданной в отношении переданных акций.
- 3) В случае если в бюллетене оставлено (выбрано) более одного варианта голосования, в полях для проставления числа голосов, отданных за каждый вариант голосования, голосующим также должно быть указано число голосов, отданных за соответствующий вариант голосования, и сделана отметка о том, что голосование осуществляется в соответствии с указаниями лиц, которые приобрели акции после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, или в соответствии с указаниями владельцев депозитарных ценных бумаг и иных лиц, осуществляющих права по депозитарным ценным бумагам.
- 4) В случае если после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров, переданы не все акции, голосующий в поле для проставления числа голосов, находящемся напротив оставленного (выбранного) варианта голосования, должен указать число голосов, отданных за оставленный (выбранный) вариант голосования, и сделать отметку о том, что часть акций передана после даты, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров. В случае если в отношении переданных акций получены указания приобретателей таких акций, совпадающие с оставленным (выбранным) вариантом голосования, такие голоса суммируются.